

71.7/2008  
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG VINACONEX - PVC

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2012 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2013**  
**CỦA CÔNG TY CPĐT XÂY DỰNG VINACONEX – PVC**  
**TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2013**

- 1- PHẦN THỨ NHẤT: ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012.
- 2- PHẦN THỨ HAI : KẾ HOẠCH VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013.

*Hà nội, tháng 4 năm 2013 .*

Hà nội, ngày tháng năm 2013

## PHẦN THỨ NHẤT

### ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012

*Kính thưa:* Toàn thể Quý vị đại biểu dự Đại hội cổ đông năm 2012

Năm 2012 là năm thứ hai nền kinh tế trong nước chịu sự ảnh hưởng, chi phối trực tiếp từ cuộc khủng hoảng và suy thoái kinh tế toàn cầu.

Trong bối cảnh đầy biến động và vô vàn khó khăn có hàng loạt các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây lắp không có việc làm và đang đứng trước nguy cơ phá sản. Công ty cổ phần đầu tư Vinaconex - PVC trong năm qua cũng gặp muôn vàn khó khăn trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh:

#### I- KHÓ KHĂN VÀ THUẬN LỢI

##### 1. Khó khăn:

- Năm 2012 là năm đơn vị gặp nhiều khó khăn nhất kể từ khi thành lập. Những biến động theo chiều hướng vô cùng xấu của thị trường bất động sản, lãi xuất ngân hàng ở mức rất cao ảnh hưởng nghiêm trọng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh, đến tiến độ thực hiện các dự án của đơn vị.

- Năm 2012 đơn vị cũng rất khó khăn trong khâu nhận và triển khai thi công các công trình do: Rất nhiều các dự án trọng điểm của ngành Dầu khí và các ngành khác chậm hoặc dừng triển khai trong đó có các công trình trọng điểm, chiếm tỷ trọng lớn trong kế hoạch sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Năm 2012 là năm công ty vô cùng khó khăn trong công tác tìm kiếm việc làm:

- + Với các công trình có vốn ngân sách: do Chính phủ cắt giảm ngân sách trong xây dựng cơ bản chỉ tập trung vào các dự án trọng điểm đã và đang triển khai.

- + Với các dự án xây dựng và bất động sản: hầu như bất động không triển khai được do các nhà đầu tư không dám mạo hiểm đầu tư vào lĩnh vực này tiềm ẩn rủi ro cao.

- Khó khăn đặc biệt trong lĩnh vực tài chính: do Ngân hàng xiết chặt tín dụng, lãi xuất cao và kiểm soát dòng tiền rất chặt chẽ nên khó khăn trong việc vay vốn. Bên cạnh đó có rất nhiều dự án các chủ đầu tư thanh toán giải ngân chậm ảnh hưởng đến vòng quay của nguồn vốn.

- Vì mới thành lập nên năng lực và kinh nghiệm chưa đủ để công ty độc lập trong đấu thầu các dự án lớn trong nước cũng như các công trình có vốn đầu tư nước ngoài.



• Biến động giá cả các vật tư, nguyên, nhiên, vật liệu lớn nên các nhà cung cấp rất khắt khe trong việc cung cấp hàng và điều khoản thanh toán. Chính điều này cũng ảnh hưởng rất lớn tới việc triển khai cũng như hiệu quả sản xuất kinh doanh của đơn vị.

## 2. Thuận lợi:

• Được sự ủng hộ mạnh mẽ và tạo điều kiện của Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí và Tổng Công ty xuất nhập khẩu xây dựng Việt Nam trong các khâu giao việc, công tác thanh quyết toán, tạm ứng, cho vay...hỗ trợ về năng lực để tham gia dự thầu, đấu thầu và triển khai thi công.

• Một số đối tác chiến lược luôn ủng hộ và giúp đỡ đơn vị.

• Hội đồng quản trị Công ty thực tế năng động, nắm bắt tốt tình hình và có những quyết sách chủ trương thích hợp để điều chỉnh hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

• Đơn vị có tinh thần đoàn kết, kỷ luật, ý thức trách nhiệm cao là cơ sở vững chắc cho sự phát triển của Công ty.

## II: KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2012.

### 1. Kết quả các chỉ tiêu chính đạt được năm 2012:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành theo KH (%)
A	Giá trị sản lượng Trong đó:	Tỷ. Đ	610	45
1	Giá trị sản lượng Xây lắp	Tỷ. Đ	332	
2	Giá trị Sản lượng ngoài xây lắp	Tỷ. Đ	278	
B	Doanh thu hợp nhất Trong đó:	Tỷ. Đ	379,2	40
1	Doanh thu Xây lắp	Tỷ. Đ	258,8	
2	Doanh thu Sản xuất vật liệu	Tỷ. Đ	67,3	
3	Doanh thu bất động sản	Tỷ. Đ	6	
4	Doanh thu khác	Tỷ. Đ	47,1	
C	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tỷ. Đ	-48,6	
D	Thu nhập bình quân	Tr/tháng	6,7	85

### 2. Nguyên nhân các chỉ tiêu quan trọng không đạt kế hoạch:

Các chỉ tiêu thực hiện về doanh thu, lợi nhuận năm 2012 rất thấp so với kế hoạch đã được phê duyệt, doanh thu đạt 379,2 tỷ/ 950 tỷ đồng bằng 40% kế hoạch năm, bởi các nguyên nhân như sau:

## *2.1 Nguyên nhân khách quan:*

- Tiếp tục chịu sự tác động từ khủng hoảng kinh tế toàn cầu kéo dài ảnh hưởng không nhỏ đến sự phát triển của nền kinh tế nước ta làm ảnh hưởng trực tiếp đến quá trình sản xuất của các doanh nghiệp, của đơn vị.

- Cơ chế thắt chặt tín dụng, lãi suất vay ngân hàng cao khiến doanh nghiệp không vay được vốn để sản xuất kinh doanh và phát triển sản xuất.

- Giá cả vật tư vật liệu, nhiên liệu cao và liên tục thay đổi trong khi chủ trương chính sách bù giá của Nhà nước triển khai chậm khiến các doanh nghiệp hoang mang và không dám đầu tư trong nhiều lĩnh vực.

- Năm 2012 các dự án lớn trong ngành dầu khí như: Nhà máy nhiệt điện Thái Bình, Nhiệt điện Vũng Áng, Nhà máy Ethanol Phú Thọ, ... đều chưa triển khai hoặc triển khai rất chậm tổng doanh thu các dự án này chỉ đạt được 8,5 tỷ đồng. Các dự án thuộc lĩnh vực giao thông, nhà ở cũng triển khai chậm do thiếu vốn như Dự án XD đường cao tốc Nội Bài- Lào Cai, Quốc lộ 3 Sóc Sơn - Thái Nguyên và các công trình thuộc Tập đoàn Nam Cường. Một số công trình có kế hoạch quyết toán như: Khách sạn Lam Kinh, Đường vào trung tâm điện lực Thái Bình, Khu 25 ha Nghi Sơn đều không quyết toán được do chưa được Chủ Đầu tư phê duyệt giá trị doanh thu các dự án này chỉ đạt 41 tỷ.

- Thị trường bất động sản tiếp tục trầm lắng hầu như không giao dịch, các nhà đầu tư dừng hẳn việc đầu tư vào thị trường này do không bán được hàng và tiềm ẩn rủi ro cao. Một số dự án BĐS mà công ty đang đầu tư cũng ở trong tình trạng chung nên doanh thu rất thấp chỉ đạt 6 tỷ đồng.

## *2.2 Nguyên nhân chủ quan:*

- Chưa lường hết khó khăn do diễn biến quá nhanh của thị trường.

- Chưa chủ động trong việc tìm kiếm việc làm.

## **3. Đánh giá các mặt trong điều hành sản xuất kinh doanh**

### **3.1. Công tác quản trị, điều hành.**

#### **\*. Hội đồng Quản trị Công ty:**

- Năm 2012, Hội đồng quản trị Công ty đã có những Quyết sách kịp thời để phù hợp với tình hình thực tế SXKD của đơn vị, thông qua quản lý, chỉ đạo, giám sát sát sao việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2012 và tổ chức các phiên họp HĐQT định kỳ hàng tháng để kiểm điểm việc triển khai thực hiện Nghị quyết HĐQT, ban hành điều chỉnh nghị quyết phù hợp với tình hình thực tế của công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty đã có những chủ trương điều chỉnh đúng đắn trong phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Cụ thể là điều chỉnh các mục tiêu trong đầu tư kinh doanh bất động sản, điều chỉnh các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, điều chỉnh nhân sự để đáp ứng tình hình sản xuất kinh doanh.

#### **\*. Ban Giám đốc điều hành Công ty:**



- Trong năm qua Công ty đã kiện toàn bộ máy tổ chức, hiện nay Công ty gồm 04 ban: Ban Tổ chức - Hành chính; Ban Tài chính - Kế toán; Ban Kế hoạch - Kỹ thuật; Ban Đầu tư và kinh doanh BĐS; các tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn Thanh niên.

- Công ty tiếp tục chỉ đạo, hỗ trợ nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh của các Công ty thành viên hoạt động trên nhiều lĩnh vực khác nhau để xây dựng và phát triển Công ty theo đúng chiến lược đã đề ra. Đến nay Công ty tiếp tục xây dựng, rà soát kế hoạch hoạt động SXKD ngắn hạn, trung và dài hạn để từ đó xây dựng, điều chỉnh bổ sung kế hoạch đào tạo và phát triển nguồn nhân lực.

### **3.2. Công tác hành chính, văn phòng.**

- Theo chủ trương của HĐQT và Ban tổng giám đốc công ty, Ban TCHC đã rất cố gắng đảm bảo điều kiện làm việc, cơ sở vật chất cho cán bộ công nhân viên Công ty, đã sắp xếp chỗ làm việc của toàn thể CBCNV hợp lý, tiện nghi hơn.

- Làm đầu mối trong khâu phát triển thương hiệu đơn vị thông qua các phương tiện thông tin đại chúng, qua trang Web của Công ty, các hoạt động nhận diện và phát triển thương hiệu cùng với hệ thống biển hiệu tại các văn phòng Công trường Công ty tham gia thi công, tổ chức một số sự kiện lớn của Công ty như: Hội nghị tổng kết, sơ kết, đại hội đồng cổ đông, khai trương, khởi công các công trình... góp phần đưa hình ảnh của Công ty ngày càng trở nên có uy tín trên thị trường.

### **3.3. Công tác quản lý các dự án thi công.**

#### ***a. Về chất lượng, tiến độ công trình:***

Năm 2012 chất lượng công trình được đánh giá là mục tiêu và là điều kiện tiên quyết để Công ty tồn tại và phát triển, Công ty áp dụng và duy trì thành công hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008. Năm 2012 đa số các công trình đảm bảo các chỉ tiêu về tiến độ, chất lượng được các Chủ đầu tư đánh giá cao..

#### ***b. Công tác tiếp thị, đấu thầu:***

Do tình hình kinh tế năm 2012 thế giới cũng như trong nước gặp nhiều khó khăn làm ảnh hưởng trực tiếp đến nguồn vốn đầu tư cho các dự án vì vậy gây ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch đấu thầu của đơn vị trong năm qua.

Năm 2012, Công ty tiếp tục xây dựng và củng cố bộ phận thực hiện công tác đấu thầu đồng thời tăng cường năng lực công ty, bồi dưỡng nâng cao chuyên môn, nghiệp vụ cán bộ để thực hiện tốt nhiệm vụ đấu thầu các dự án. Trong năm qua đơn vị đã đấu thầu, chào thầu và trúng thầu các dự án với tổng các giá trị hợp đồng ký được năm 2012 là 257 tỷ đồng tạo điều kiện có công ăn việc làm năm 2012 và chuyển năm 2013. Ngoài ra, Công ty vẫn đang tiếp tục hoàn thiện hồ sơ, tiếp cận đấu thầu các dự án khác về giao thông, xây lắp để tạo nguồn việc chuẩn bị cho kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013 và các năm sau.

Ban Tổng giám đốc, các đội trưởng là những đầu mối tích cực trong công tác tìm kiếm công trình hoặc dự án ngoài các dự án được giao thực hiện góp phần hoàn thành kế hoạch năm 2013.



### *c. Công tác an toàn và bảo hộ lao động*

Là một trong những yếu tố quan trọng tạo nên hiệu quả sản xuất kinh doanh cũng như thương hiệu của đơn vị nên năm 2012 Công ty đã tiếp tục thành lập hoàn chỉnh bộ máy an toàn lao động, vệ sinh môi trường từ văn phòng cho đến tận các công trình. Xây dựng, áp dụng các quy chế, quy định về an toàn lao động, ra các văn bản đầy đủ, kịp thời liên quan đến hướng dẫn công tác an toàn và bảo hộ lao động, thưởng phạt đối với các hành vi, sự việc an toàn lao động Công ty.

Công ty duy trì áp dụng hệ thống quản lý an toàn sức khỏe nghề nghiệp theo tiêu chuẩn OHSAS 18001: 2007. Công ty vẫn luôn đảm bảo chế độ khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên Công ty.

Tuy nhiên năm 2012 Công ty thành viên của đơn vị vẫn còn để xảy ra vụ tai nạn đáng tiếc tại công trình Phú Đạt làm thiệt hại về người, kinh tế, ảnh hưởng trực tiếp đến uy tín và thương hiệu của công ty.

### **3.4. Công tác Tài chính kế toán**

Với chủ trương phát triển bền vững, trong bối cảnh nền kinh tế khó khăn nguồn vốn từ chủ đầu tư cũng như nguồn vốn vay đều rất khó khăn, Công ty đã đề ra các biện pháp cụ thể, chi tiết quản lý chi phí đối với các phòng ban, các đội sản xuất, các ban chỉ huy công trường, nắm bắt chi tiết tình hình tài chính từng công trình, công tác hoàn ứng, thu hồi vốn, công tác chi trả khách hàng. Kiểm tra nghiêm ngặt công tác hoàn trả chứng từ của các công trường và của các khách hàng để đảm bảo thúc đẩy công tác thu hồi vốn, phòng ngừa các tình huống rủi ro.

Trong năm 2012 Công ty đã chỉ đạo các phòng ban liên quan phối hợp với các ban chỉ huy công trình thúc đẩy công tác thu hồi công nợ và tạm ứng từ chủ đầu tư nên Công ty đã cơ bản đảm bảo nguồn vốn để thực hiện triển khai thi công tại các công trình.

Năm 2012 một số dự án/công trình đã thực hiện tốt công tác thu hồi vốn góp phần đem lại hiệu quả chung cho sản xuất kinh doanh của của công ty là: Trụ sở của Mbank 21 Cát Linh-Hà Nội, Dự án nhà ở công nhân Kim Chung Đông Anh – Hà Nội, Dự án tại Quang Hanh-Quảng Ninh. Xong cũng còn một số công trình cần phải rút kinh nghiệm, chấn chỉnh trong công tác hoàn chỉnh hồ sơ quản lý chất lượng, hồ sơ thanh quyết toán và công tác thu hồi công nợ như: Một số công trình ký hợp đồng với Tập đoàn Nam Cường, dự án giao thông và Tổng công ty Xây lắp Dầu khí Việt Nam.

### **3.5. Công tác Đầu tư:**

Trong năm 2012 Công ty chỉ tập trung công tác hoàn thiện hồ sơ và triển khai xây lắp tại dự án Chung cư CT2A tại xã Cổ Nhuế- Từ Liêm- Hà Nội. Các dự án khác tiếp tục thực hiện các bước chuẩn bị đầu tư hoàn thiện thủ tục trình xin ý kiến các sở ban ngành và các cơ quan chức năng để chuẩn bị cho các khâu tiếp theo.

Bên cạnh đó Công ty cũng đã chú trọng đẩy mạnh tìm kiếm các dự án mới và hoàn thiện thủ tục đầu tư các dự án đang thực hiện.



Năm 2012 Đơn vị rà soát cơ cấu lại toàn bộ thiết bị của Công ty. Tập trung đẩy mạnh khai thác các thiết bị sẵn có để nâng cao hiệu quả và thu hồi vốn đầu tư. Hạn chế không đầu tư mua sắm các trang thiết bị mới khi chưa cần thiết mà hiệu quả sử dụng và nhu cầu chưa thực sự phù hợp.

### 3.6. Các công tác khác

#### 3.6.1 Công tác thi đua khen thưởng:

Với những đầu tư thích đáng và hiệu quả nhằm mục đích vừa nâng cao, quảng bá thương hiệu vừa tạo không khí làm việc cho cán bộ công nhân viên Công ty, Công ty đã tích cực đóng góp và tham gia các phong trào thi đua của ngành, của Tổng Công ty để hoàn thành nhiệm vụ. Trong năm 2012 Công ty đã đạt được các thành quả nhất định như sau:

- Tặng giấy khen cho 4 tập thể và 11 cá nhân có thành tích hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong phong trào thi đua năm 2012 Cấp Tổng Công ty.
- Tặng danh hiệu cho 5 tập thể và 57 cá nhân đạt lao động tiên tiến cấp cơ sở.
- Tặng danh hiệu cho 7 tập thể và 125 cá nhân đạt lao động xuất sắc.

#### 3.6.2 Công tác đoàn thể, văn hóa, xã hội

Nằm trong kế hoạch phát triển chung của đơn vị công tác Văn hóa, xã hội và đoàn thể rất được chú trọng. Công ty đã tự tổ chức và nhiệt tình tham gia các phong trào văn hóa thể thao của Tập đoàn, của Tổng Công ty.

Công ty cũng tích cực tham gia các phong trào đóng góp các quỹ ủng hộ người nghèo, đồng bào bão lụt, các quỹ phát triển tài năng... nhằm khơi dậy tinh thần yêu nước và ý chí phấn đấu của cán bộ công nhân viên trong công ty nhất là giới trẻ.

## PHẦN THỨ HAI

### KẾ HOẠCH VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2013

#### 1. Mục tiêu chung.

Bước vào năm 2013 sẽ tiếp tục có những biến động phức tạp theo chiều hướng khó khăn, tiềm ẩn nhiều yếu tố ảnh hưởng xấu đến sự ổn định và tăng trưởng kinh tế của nước ta. Trong bối cảnh chung của đất nước, Công ty tiếp tục bám sát chiến lược phát triển Công ty đến năm 2017. Rút kinh nghiệm trong việc chỉ đạo, điều hành sản xuất năm 2012 đồng thời quyết tâm tháo gỡ những khó khăn để hoàn thành mục tiêu năm 2013 như sau:

- Tiếp tục thực hiện đúng chiến lược phát triển Công ty đến năm 2017. Đa dạng hóa sản phẩm, tiếp tục xây dựng và phát triển các chuyên ngành kinh doanh, thương mại và sản xuất vật liệu theo hướng đi mới. Duy trì ổn định phát triển bền vững.
- Xác định tập trung mũi nhọn của hoạt động SXKD năm 2013 là xây lắp và kinh doanh vật liệu Xây dựng.
- Tiếp tục công tác tái cơ cấu sắp xếp lại các đơn vị công ty con chuyển dịch theo hướng chuyên môn, chuyên ngành.

• Ban hành, hoàn thiện, bổ xung các quy chế; kiện toàn tổ chức bộ máy, cán bộ từ Công ty mẹ đến các đơn vị thành viên.

• Lãnh đạo, chỉ đạo, quản lý điều hành sát sao công tác triển khai thi công xây dựng. Phát hiện, tháo gỡ và giải quyết kịp thời những khó khăn, vướng mắc, bất cập, yếu kém trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt là các khâu quản lý chi phí điều hành tại công trường. Thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng các công trình trọng điểm. Ứng dụng các công nghệ mới vào sản xuất, thi công.

• Đào tạo, phát triển nguồn nhân lực có chiều sâu đáp ứng yêu cầu phát triển chung của Công ty.

• Quan tâm chăm sóc và đầu tư cho điều kiện vật chất cũng như tinh thần của cán bộ, công nhân viên Công ty.

## 2. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2013.

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2013	Tốc độ tăng trưởng so với 2012(%)
1	<b>Tổng giá trị sản lượng:</b> Trong đó:	Tỷ.Đ	916	150
	Giá trị sản lượng Xây lắp		777	
	Giá trị Sản lượng ngoài xây lắp		139	
2	<b>Doanh thu hợp nhất:</b> Trong đó:	Tỷ.Đ	849	215
	Giá trị doanh thu Xây lắp		729	
	Giá trị doanh thu ngoài xây lắp		120	
3	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất:	Tỷ.Đ	1,1	
4	Cổ tức:	%	0	
5	Lương bình quân:	Tr/tháng	7	

## 3. Các giải pháp nhằm hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2013

Để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2013 trong bối cảnh nền kinh tế chưa có gì đảm bảo hết khó khăn trước hết phải phát huy những việc làm được năm 2012. Rút kinh nghiệm những gì không làm được. Với phương châm năm 2013 là ổn định phát triển bền vững củng cố lại các nguồn lực của Công ty để thực hiện tốt, thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng các công trình trọng điểm. Tập trung mũi nhọn theo hướng thi công xây lắp và các ngành nghề thu hồi vốn nhanh ổn định.

Các giải pháp chủ yếu:

1. Giải pháp điều hành sản xuất:



Kiên trì và quyết tâm thực hiện để đạt được mục tiêu như đã đề ra

Quyết liệt trong công tác điều hành, chỉ đạo thực hiện đảm bảo tiến độ thi công ở hiện trường

Tổ chức nghiệm thu thanh toán nhanh thu hồi vốn của dự án.

Chỉ đạo sát sao công tác tài chính ở các đơn vị trực thuộc đảm bảo hạch toán hợp pháp hợp lệ

Lấy kết quả sản lượng, doanh thu, chất lượng, tiến độ, thu nhập và thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động là thước đo để đánh giá chất lượng cán bộ quản lý điều hành tại công ty.

Kiên trì và quyết tâm thực hiện để đạt được mục tiêu như đã đề ra. Quyết liệt trong công tác điều hành, chỉ đạo thực hiện đảm bảo đúng tiến độ thi công ở hiện trường, các đơn vị thi công không đảm bảo tiến độ có thể thu hồi, chấm dứt, thay thế bằng đơn vị khác.

## 2. Công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm:

Tích cực tìm kiếm liên danh, liên kết để đấu thầu các công trình mới đảm bảo việc làm năm 2013. Cụ thể tập trung các dự án: Nhà Máy nhiệt điện Thái Bình; Các dự án giao thông....

## 3. Công tác tài chính, thu hồi vốn:

Chỉ đạo sát sao công tác tài chính ở các đơn vị trực thuộc đảm bảo hạch toán hợp pháp, hợp lệ. Tích cực thu hồi công nợ với những công trình đã có đủ điều kiện thanh toán, đặc biệt các Công trình đã thi công xong như Khách sạn Lam Kinh, Đường vào Trung tâm Nhiệt điện Thái Bình, san lấp lô 31-34 Nhà máy nhiệt điện Thái bình 2.

Đẩy nhanh công tác nghiệm thu thanh toán tại các dự án đang thi công để có vốn phục vụ thi công tránh phải vay ngân hàng với lãi suất cao.

## 4. Tiết kiệm chống lãng phí:

Tiết kiệm chi phí quản lý doanh nghiệp, cắt giảm họp, hội nghị không cần thiết, giảm chi phí văn phòng...

## 5. Công tác sản xuất VLXD và kinh doanh khác:

Công tác vật liệu xây dựng: Đẩy mạnh công tác bán bê tông bằng cách tiếp cận các dự án có khả năng thu hồi vốn. Tránh để tình trạng thiết bị nhàn rỗi.

## 6. Công tác đầu tư:

Giải quyết dứt điểm các thủ tục hồ sơ pháp lý, thu hồi vốn cho các dự án CT2, Nguyễn Huy Tưởng, HH02 Dương Nội, dự án nhà ở hỗn hợp cao tầng tại đường Phan Trọng Tuệ.

## *Kính thưa toàn thể Đại hội*

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện SXKD năm 2012 và phương hướng, nhiệm vụ công tác năm 2013 của Công ty cổ phần đầu tư xây dựng Vinaconex – PVC. Công ty quyết tâm phấn đấu hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013, tiếp tục đưa Công ty ngày một phát triển lớn mạnh và bền vững.

Thay mặt cho Ban giám đốc, tôi xin gửi lời cảm ơn tới các đồng chí lãnh đạo Tổng công ty CP Xây lắp dầu khí VN, Tổng công ty Vinaconex, các Phòng ban cơ quan Tổng công ty và các cổ đông lớn đã có rất nhiều giúp đỡ cho Công ty CPĐT XD Vinaconex - PVC. Chúng tôi mong muốn tiếp tục nhận được sự giúp đỡ nhiều hơn nữa để Công ty ngày càng ổn định và phát triển.

Cuối cùng xin kính chúc các quý vị đại biểu, chúc toàn thể cổ đông, cán bộ công nhân viên của Công ty sức khỏe, thành đạt, hạnh phúc. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
TỔNG GIÁM ĐỐC



Phan Đình Phong

